



プロジェクトの失敗を^{ゼロ}0に。

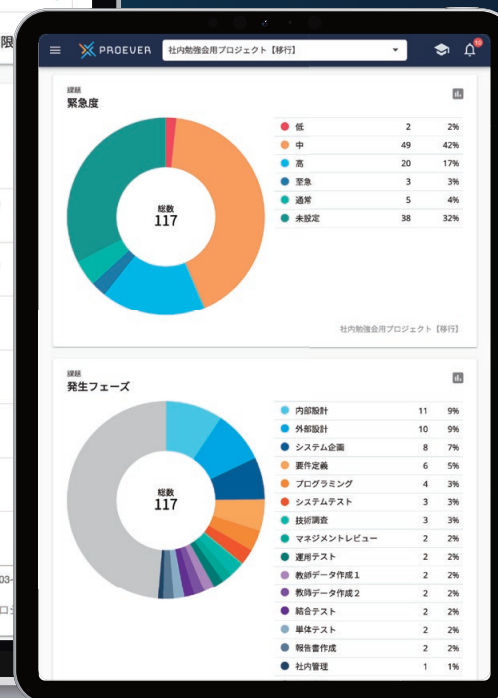
POWERED BY **MSOL**

プロジェクトマネジメント専門会社の
ノウハウ・方法論を集約！

プロジェクトを成功に導くソリューション

ビジネスモデル 特許出願中

PCT/JP2019/018308 (特許第6946612号)



ビジネスモデル 特許出願中

PCT/JP2019/018308

(特許第 6946612 号)

PCT/JP2021/009636

PCT/JP2021/026109

PCT/JP2021/026110

PCT/JP2021/039672

特願 2021-172335

グラフで見える化



株式会社マネジメントソリューションズ

マネジメントを、 世界を動かすエンジンに。

私たちは、客観的視点と柔軟な分析・処理能力を駆使して
経営層から現場まで、大小さまざまなプロジェクトを成功に導くための
実行支援を遂行する、コンサルタント集団です。

MSOLのソリューション

1. プロジェクトマネジメント実行支援 (PMO) 事業
2. マネジメントコンサルティング事業
3. デジタル事業
4. ソフトウェア (PROEVER) 事業
5. PMO ONLINE 事業
6. マネジメントトレーニング事業

強
み

PMOの専門知識を備えた**豊富な人材**

PMO専門会社としての**圧倒的なブランド**

実
績

東証一部上場企業との
お取引

80 社超

プロジェクト実績

600 件以上

PMO Professional
在籍数

420 名以上

リピート率

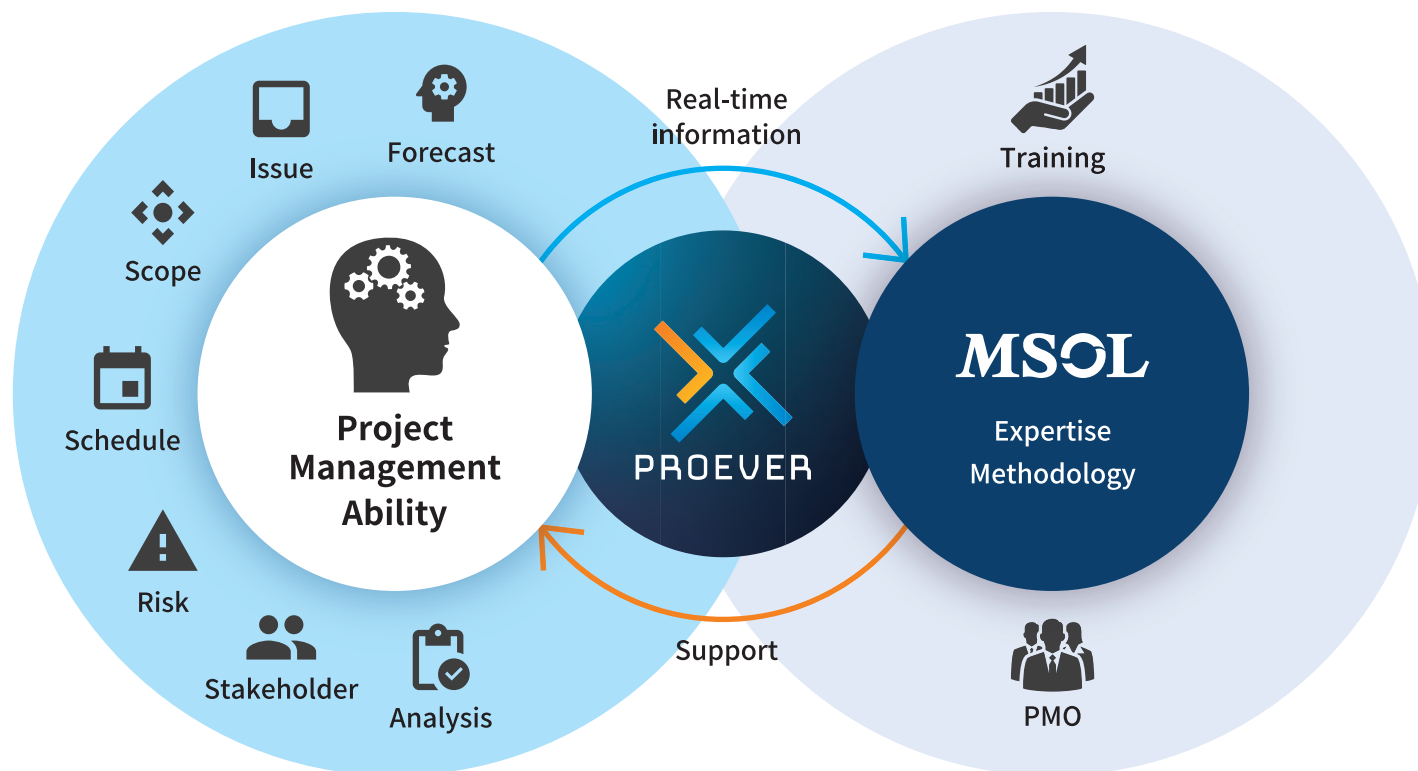
95 %以上

※数値は 2021 年 10 月末時点

プロジェクトマネジメントを身につけて プロジェクトを成功に導こう

PROEVERは、大企業を中心に多くのプロジェクトマネジメントを実行支援してきたマネジメントソリューションズの知見を結集したソフトウェアです。各機能にはプロジェクト現場のノウハウが詰まっているので、利用することでプロジェクトマネジメントのプロセスや知識体系を身に

つけることができます。またナレッジを登録し組織の資産として蓄積し、過去の成功・失敗から学び最適な解決策を見つけることが出来るようになります。**PROEVER**は、プロジェクトマネジャーやPMOを育成し、組織の成熟度を向上させることでプロジェクトを成功へ導きます。



SUPPORT

PMO 実行支援

(プロジェクト・マネジメント・オフィス)

オンラインやパートタイムによりPMO 実行支援を、リーズナブルな価格から提供。

トレーニング

プロジェクトマネジメントの理論・方法論をベースとした、実践的なプログラムを提供。

主な機能



※ 9 リリース予定

🌐 多言語対応 (日 / 英 / 繁 / 簡)

選ばれる理由

- プロジェクトを可視化し、プロジェクト成功に必要な観点で分析、正しい意思決定を支援 機能 1,2
- 過去の失敗から問題点を抽出することで、同じ失敗を繰り返さない 機能 3
- 「そのプロジェクト大丈夫ですか？」を AI 技術で予め予測 機能 4
- プロジェクトマネジメント成熟度を専門家観点で診断し、組織力の底上げを図る 機能 5
- キーマンを分析し、信頼関係構築を支援 機能 6
- プロジェクトの成功失敗を組織知に。脱属人化を支援 機能 7
- メンバーのスキルチェック、チーム及びプロジェクトのスキル状況を可視化 機能 8
- 生産性等の観点でプロジェクトを振り返りし、抽出結果をノウハウとして蓄積 機能 9
- 専門家観点のテンプレートを用いて、現場コミュニケーションを円滑にさせ、一元化管理で現場改善を支援 機能 10,11,12
- グローバルプロジェクトも対応。どこでもつながる



PMO 専門会社の視点で分析、グラフで見える化

進捗・課題・TODO の情報を一元化し、
発生状況を **PMO 専門会社の視点** から
リアルタイムで分析、見える化します。

大規模なプロジェクトでも、
正確な意思決定をサポートします。



こんな悩み解決します

- プロジェクトの分析観点が分からない
- プロジェクトを定量的に把握できていない
- 問題の発見が遅れ、対応が遅れている
- 経営へ報告するために、膨大な工数を要している

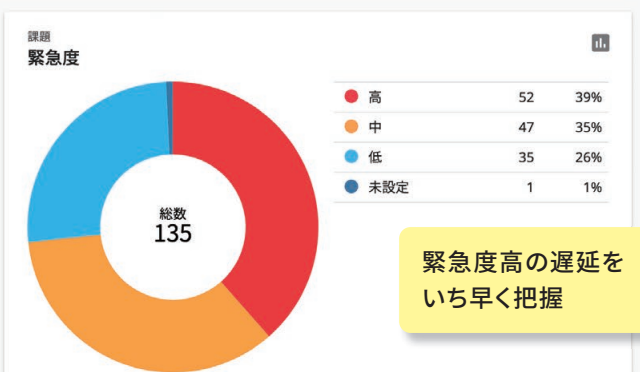
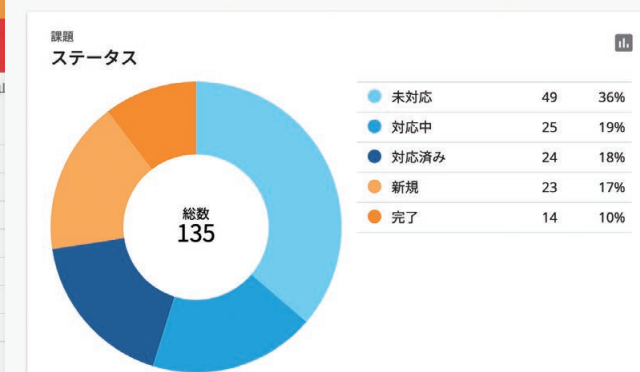
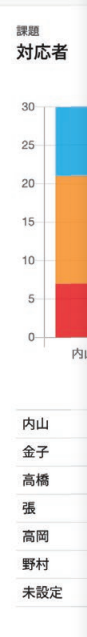
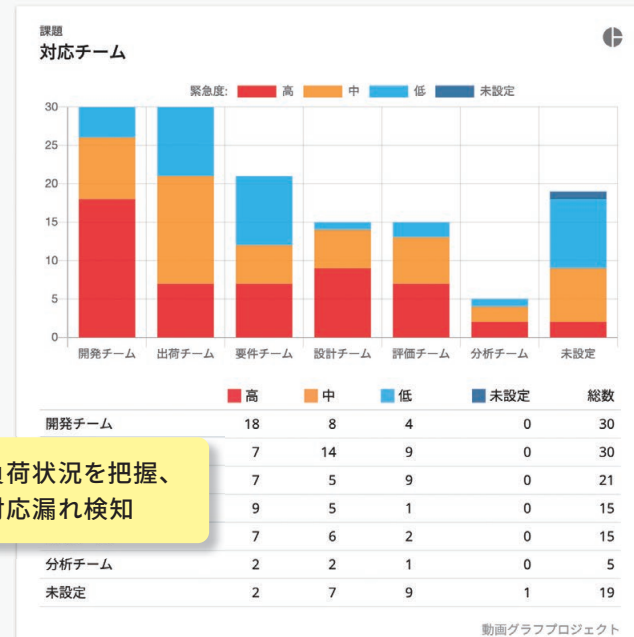
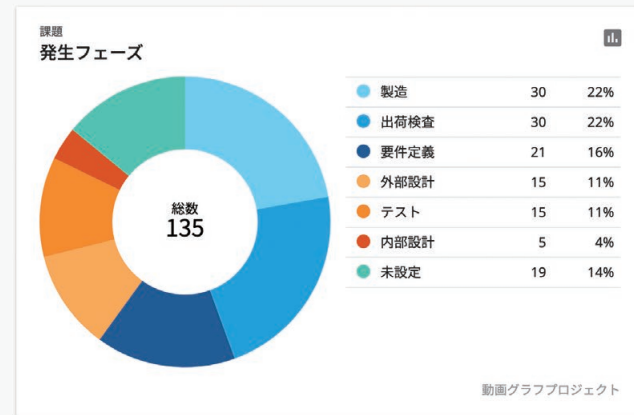
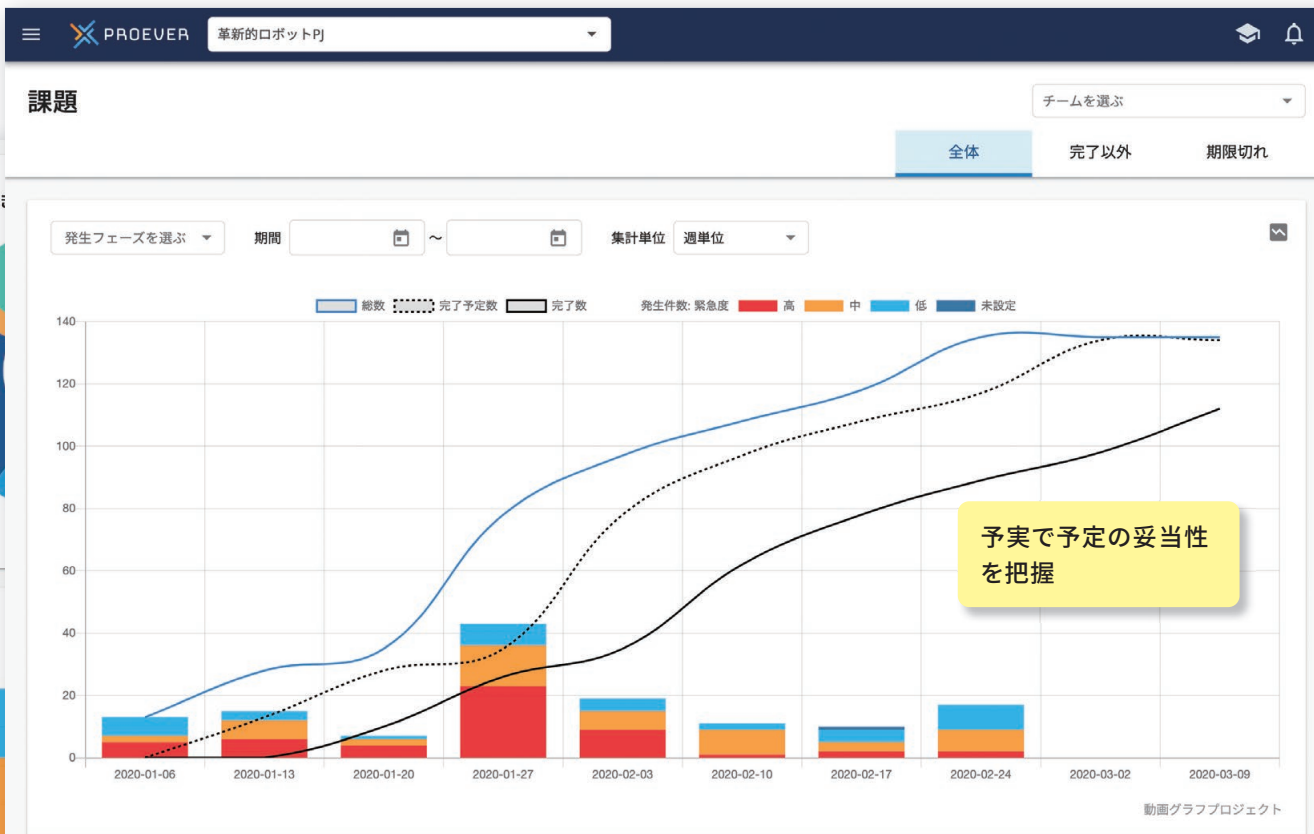


- 予実で予定の妥当性を把握
- 緊急度高の遅延をいち早く把握
- 負荷状況を把握、対応漏れ検知



プロジェクト成功に必要な観点※で分析、正しい意思決定を支援

※ MSOL 専門観点

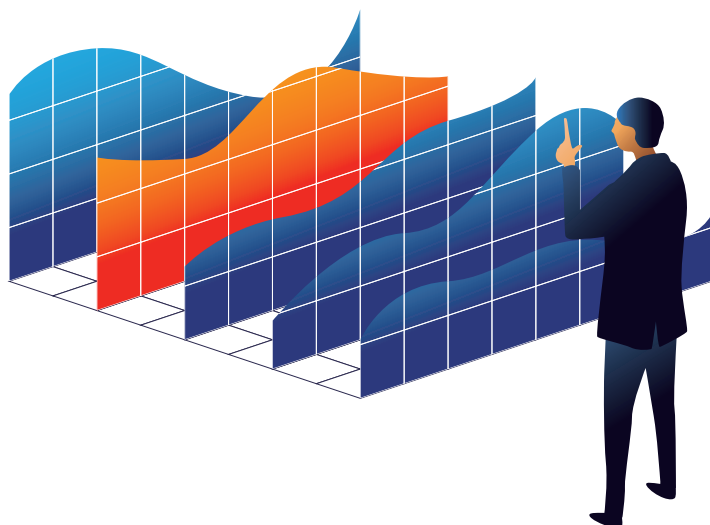




最新のプロジェクト状況を、自動で見える化

プロジェクト状況を見える化し、
最新の情報をもとに正しい意思決定ができます。

複数プロジェクトを横断して
見える化することが可能です。



こんな悩み解決します

- 複数プロジェクトを横断（横串し）で見える化できない
- プロジェクトの状況が見えない
- プロジェクトが炎上してから対応している
- 経営へ報告するために、膨大な工数を要している



- プロジェクト、チーム毎の状況を定量的に可視化
- 担当業務を可視化



プロジェクトを一元的に可視化し、正しい意思決定を支援

担当業務を可視化

タスク

2019/05/17

再内部レビュー（A,B機能）

1.11

2019/05/16

目次レビュー

10.2

次のタスク >

課題

2019/05/02

テスト戦略を構成するための追加プロジェクト要件について

35

2019/05/14

AI教師データのスクリーニング対応

20

2019/05/15

報告書作成に基づく指抽出に関して

33

TO-DO

2019/05/10

AIチャットボット2020の内部設計のワークスルー

9

2019/05/10

AIチャットボット2020の内部設計書類一式と携帯端末のデータ連携部分の確認

27

2019/05/13

構成管理の定期的確認

28

変更

2019/05/09

携帯端末メーカー各社と

2019/05/09

携帯端末メーカー各社と





教訓をもとにリスクを見える化、問題を未然に防ぐ

過去の教訓をもとに、

ナビゲーションによってかんたんに

リスクを抽出、見える化することができます。

リスクに対して

発生確率 × 影響度（スケジュール・コスト・品質）

を分析し、**重要リスクに先手**を講じることで

問題を未然に防ぎプロジェクト成功に導きます。



こんな悩み解決します

- リスクマネジメントの効果を感じていない
- 同じ過ちを繰り返している
- リスクマネジメントの抑えるポイントが分からない



- 分析テンプレートに 過去の失敗経験を取り入れて、同じ失敗を防ぎます
- 専門の分析観点を搭載しリスク評価結果を可視化
- ナビゲーションにより 専門プロセスを初心者でも進められます



プロジェクトを一元的に可視化し、正しい意思決定を支援

リスク分析ナビゲーション

リスク分析フェーズ 内部設計

分析テンプレートに
過去の失敗経験を取り入れて、
同じ失敗を防ぎます

1 リスク分析評価者登録

評価するリスク分析テンプレートを選び、評価者を登録します。プロジェクト総意は全ての評価者の代表として自動的に作られます。

リスク分析評価者登録

2 リスク分析

評価者毎にリスク発生確率を入力します。

評価者	入力状況	リスク分析一覧
高橋	完了	入力
後藤	完了	入力
内山	完了	入力
張	完了	入力
高岡	入力中	入力
金子	入力中	入力

評価者毎の評価結果が自動的にリスク分析サマリーとして作成されます。

3 リスク分析サマリーを参考にリスク要素のスコア付け ?

自動的に作成されたリスク分析サマリー

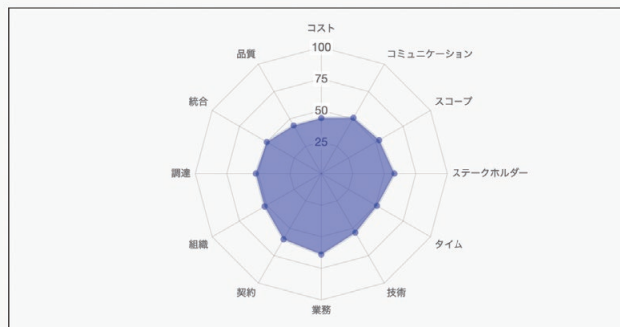
リスク分析サマリー照会

ナビゲーションにより
専門プロセスを
初心者でも進められます

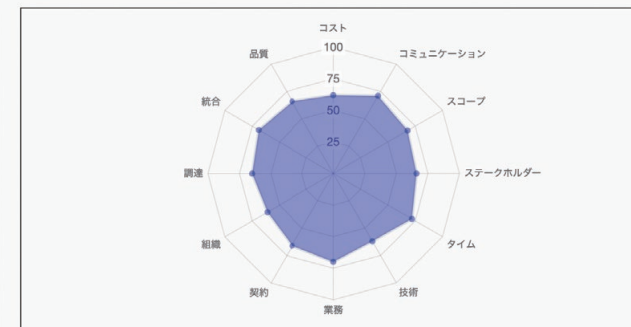
専門の分析観点を搭載し、
リスク評価結果を可視化

リスク分析レーダーチャート

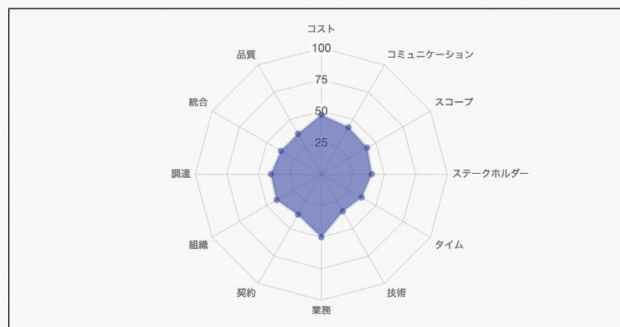
リスク分析評価者 プロジェクト総意



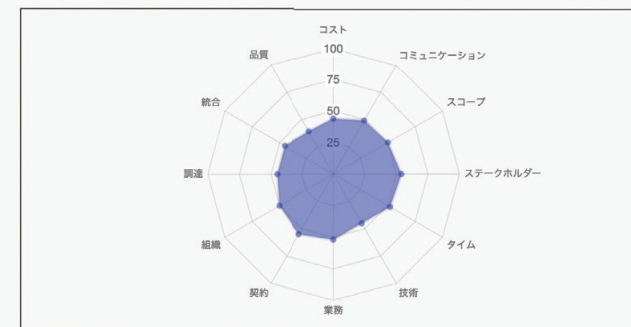
リスク分析評価者 高橋



リスク分析評価者 後藤



リスク分析評価者 内山





「そのプロジェクト大丈夫ですか？」を予めAI予測

MSOLの実績データに基づき、

成功に必要な要素を解析したAIを開発。

目標に届かないプロジェクトは

開始時から問題を抱えていることが多いため、

予測成功率を算出することで

潜在的な問題を確認し、

開始後の改善に活用することができます。

こんな悩み解決します

- プロジェクトを開始して良いか不安
- プロジェクト成功に必要な要素を知りたい
- プロジェクト開始前に潜在問題を確認したい



- 簡単な質問に回答することで、プロジェクトの予測成功率を算出します
- プロジェクト立ち上げ時に問題プロジェクトを検知します

無料サービスも提供中!



PROEVER マネジメントスコア
今すぐ成功率予測・プロジェクト診断
<https://score-top.proever.com>



「そのプロジェクト大丈夫ですか？」を予めAI予測





プロジェクトマネジメントの成熟度を専門家観点で診断

プロジェクトマネジメントの成熟度を
可視化し、**理想値と比較して**
改善ポイントを把握できます。

標準インストールされた診断項目は、
MSOL のノウハウ、観点から構成されています。

診断項目は、クライアント毎に
カスタマイズすることも可能です。

こんな悩み解決します

- プロジェクトマネジメントの成熟度を知りたい
- マネジメントの改善ポイントをしりたい



- 専門家観点での問診票と標準値を
予め搭載することで改善ポイントがわかる
- プロジェクトマネジメント専門会社の理想値を
診断結果と比較できる
- 定期的に実施することで改善傾向がわかる

無料サービスも提供中！



PROEVER マネジメントスコア
今すぐ成功率予測・プロジェクト診断
<https://score-top.proever.com>



プロジェクトマネジメントの成熟度を専門家観点で診断

専門家観点での問診票と
標準値を予め搭載することで
改善ポイントがわかる

PROEVER

革新的ロボットプロジェクト

レーダーチャート

平均値

評価値 目標値

プロジェクトマネジメント専門会社の
理想値を診断結果と比較できる

PROEVER

革新的ロボットプロジェクト

プロジェクト診断

戻る

141/141

☐ 未回答のみ

診断者: 野村

統合 (43/43)

スコープ (9/9)

スケジュール (21/21)

コスト (7/7)

品質 (14/14)

プロジェクト資源 (13/13)

コミュニケーション (9/9)

リスク (12/12)

調達 (6/6)

ステークホルダー (7/7)

1 統合:プロジェクト計画

内部設計

プロジェクト計画書があり、プロジェクトの背景や概要、範囲、制約条件、実施方針、工程定義、マネジメントルールを詳細に記載していますか？

完全に
できている

かなり
できている

部分的に
できている

できていない

(対象外)

備考を入力

プロジェクト計画書の標準テンプレートを利用していますか？

完全に
できている

かなり
できている

部分的に
できている

できていない

(対象外)

備考を入力

各フェーズの目的、実施内容、開始基準/完了基準は明確ですか？

完全に
できている

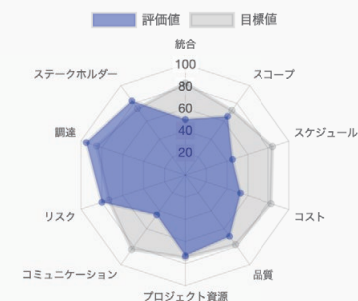
かなり
できている

部分的に
できている

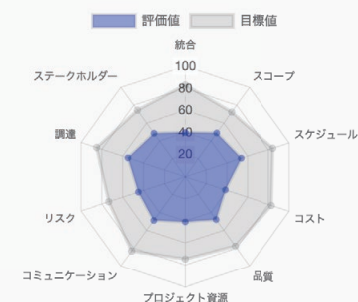
できていない

(対象外)

要件定義：張



システムテスト：金子啓



定期的を実施することで
改善傾向がわかる



組織・メンバーのマネジメント力を可視化

プロジェクト成功率を高めるためには、
メンバーのマネジメントスキルの把握し
継続的に向上させる必要があります。

各メンバーが質問に回答するだけで、

スキルレベルや人財タイプ、

ストレスレベルを簡単に把握できます。



7 種類の人財タイプ

こんな悩み解決します

- メンバーのスキルと人財タイプを知りたい
- 組織としてのマネジメント力を知りたい
- 管理指標以外の観点でプロジェクトの状況を把握したい

- メンバーの業務・技術・マネジメントの「知識」「経験」「コンピテンシー」を測定。スキルレベル、人財タイプを診断
- 組織全体の視点でスキルを可視化
- 作業量・コミュニケーション・ストレスの観点でプロジェクト状況を集計



組織・メンバーのマネジメント力を可視化

PROEVER 革新的ロボットプロジェクト

ヘルスチェック

対象
革新的ロボットプロジェクト

3/7

1 担当しているタスク数や作業量は適切ですか？

非常に多い やや多い

タスク数や作業量の調整が必要だと感じていますか？

減らして欲しい もう少し様子を見る 感じない

3 上長とコミュニケーションがとれていますか？

ほとんど会話していない あまり会話していない 必要以上に会話している

4 業務上の相談はできますか？

できない 相談しづらい 必要以上に相談している

5 作業環境は快適ですか？

業務に支障がある 業務に支障はないが快適ではない 必要以上に快適

作業量・コミュニケーション・
ストレスの観点でプロジェクト
状況を集計

PROEVER 革新的ロボットPJ

個人プロフィール

対象者 田中太郎

組織 デジタル事業部

スキルチェック

ヘルスチェック 前回：2021/10/18

メンバーの業務・技術・マネジメントの「知識」「経験」「コンピテンシー」を測定。スキルレベル、人財タイプを診断

組織全体の視点でスキルを可視化

人財タイプ
目標達成型 ⓘ

現在のレベル **ブロンズ**

独力で実践できる領域は限られていますが、強みのある領域ではチームリーダーが期待されるレベルです。異なる役割を得ることで少しずつ知識・経験の幅を広げていきましょう。

次のステップ **シルバー**

多くの領域の知識・経験があり、リーダーやサブリーダーなどプロジェクトの推進役が期待されるレベルです。より難易度の高いプロジェクトを推進できるよう、不足している知識・経験にもチャレンジしていきましょう。

絶対値 相対値

知識 60

経験 40

コンピテンシー 判断力 評価1位

ヘルスチェック 56

登録日：2021/10/18

スキル

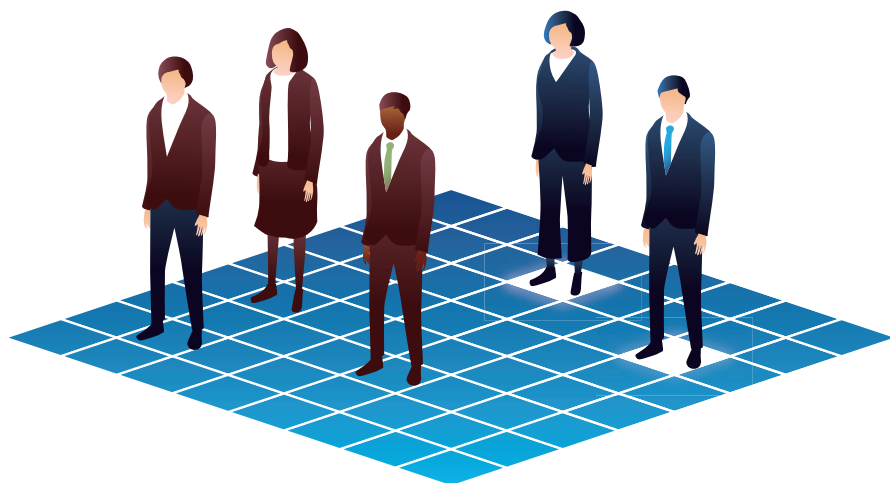
知識	経験	コンピテンシー
60	40	56



ステークホルダー分析で、キーマンを味方に

プロジェクト成功の鍵は
キーマンの信頼関係の構築です。

誰でもできるように、
ステークホルダーナビゲーションにより
コミュニケーション計画を策定し
意思決定を促します。



こんな悩み解決します

- 鶴のひと声でプロジェクト方針が変わる
- 誰にどの粒度で報告すべきか悩んでいる
- プロジェクト内の意思決定者が曖昧
- コミュニケーション不足が顕在化している



- 専門分析プロセスをナビゲーションとして搭載
- 理想とのギャップを可視化



キーマンを分析し、信頼関係構築を支援

ステークホルダーナビゲーション

1

ステークホルダーの登録

プロジェクトの関係者を洗い出してステークホルダーとして登録します。

ステークホルダー登録

2

ステークホルダーの重み付け ?

ポジション、役割、個人の性格を鑑みて影響力と関心度を入力します。 ?
評価点は自動で計算されます。

氏名	会社名	組織名	ポジション
金子 (A社代表)	A社代表		
内山 (B社社長)			
高橋 (C社支社長)			
高岡 (D社〇事業部長)			
張 (E社)			
野村 (F社)			

3

ステークホルダーをマッピングし、重点対象を決定

重み付けをもとに、ステークホルダーを影響力・現在の関心度・理想の関心度でマッピングし、マッピングを参照して、コミュニケーション計画を作成する重点対象を決定してください。

マッピング

4

コミュニケーション計画の作成

専門分析プロセスを
ナビゲーションとして搭載



理想とのギャップを
可視化



不具合（障害・バグ）を専門観点で可視化

テストフェーズやリリース後に発生した
不具合（障害・バグ）の発生～解消までの
一連の対応状況を正確に把握。

発生箇所や発生原因、混入原因など
品質評価に必要な項目を入力することで、
品質状況を把握し意思決定を加速させます。

品質管理シリーズとして、
上流工程での品質強化・分析をはじめ、
新たな機能をリリース予定です。

こんな悩み解決します

- 不具合の発生・解決状況が見えない
- 不具合の業務影響が見えない
- 不具合の対応プロセスを知りたい



- 不具合に必要な要素と観点を、
MSOL 標準テンプレートとして搭載
- 問題発生から解消まで 可視化し、
問題解決を支援



不具合（障害・バグ）を専門観点で可視化

≡ PROEVER 革新的ロボットプロジェクト

不具合 15 期限切れ

件名 *

不具合_1 2

▼ 基本情報 ステータス：保留 緊急度：中 対応予定日：2021/5/25

▼ 詳細内容 業務影響なし

▼ 原因調査 /金子啓 水平展開なし 暫定対応なし

▼ 暫定対応

△ 恒久対応

恒久対応チーム名



恒久対応者

恒久対応開始日（予定）



恒久対応開始日（実績）

恒久対応終了日（予定）



恒久対応終了日（実績）

恒久対応内容

工数（予定）

0

単位

問題発生から解消まで
可視化し、問題解決を支援

番号

不具合に必要な要素と観点を、
MSOL 標準テンプレートとして
搭載

キャンセル

保存

関連情報

不具合

≡ PROEVER 革新的ロボットプロジェクト

不具合管理

+ 不具合登録

検索条件

↓ 不具合管理表

番号	件名	ステータス	発生フェーズ	登録日	緊急度	対応予定日	責任チーム	責任者
16	不具合_1 2	完了		2021/05/22	低	2021/05/26		金子啓
15	不具合_1 2	期限間近 保留		2021/05/22	中	2021/06/04		
14	不具合_1 2	本日期限 再現待ち		2021/05/22	高	2021/06/03		
13	不具合_1 2	本日期限 差し戻し		2021/05/22	最高	2021/06/03		
12	不具合_1 2	期限切れ 承認待ち		2021/04/07	低	2021/05/27		
11	不具合_1 1	期限切れ 恒久対応リリース完了		2021/04/07	中	2021/05/26		
10	不具合_1 0	期限切れ 恒久対応テスト完了		2021/05/22	高	2021/05/25		
9	不具合_9	期限切れ 恒久対応テスト待ち		2021/04/07	最高	2021/05/24		



課題・変更をそれぞれに最適な入力項目で管理

課題・変更管理では、
チームごと、個人ごとに異なるフォーマットで
管理していた情報を統一します。

同じ精度（ものさし）で
状況を正確に把握できます。

変更要望に対して方針を明確にし、
クライアントの要望を全て受け入れるのではなく、
影響範囲（対応時期・コスト）を合意して、
対応できます。

こんな悩み解決します

- 課題の進捗状況・緊急度が見えない
- 特定メンバーへの作業依存度が高い
- 発生・解決の件数を定量的に把握できていない
- クライアントからの変更を受け付けてしまいプロジェクトが炎上する
- 変更要件に対し、影響範囲を考えず対応してしまい他箇所で問題が生じる

- チケットを目的別に明確に分類し、それぞれ専門観点で最適化したテンプレートを搭載

課題・タスク管理
ステータスを見る化



10

変更管理
クライアントと合意形成



11

専門家テンプレートを用いて、コミュニケーションを円滑化 一元管理で現場改善を支援します

PROEVER 革新的ロボットPJ

課題 107 本日期限

課題番号 < >

件名 *
適切なコスト差異管理プロセスがない、または、大幅なコスト超過がある（予測される）恐れ

ステータス * 新規 起票者 金子

登録日 * 2020/03/06 登録者 * 金子

詳細
[原因例]
・工数管理についてのプロセスがない
・品質の悪化による手戻り工数が膨らむ
・リスク予備費用の消化状況が早い
・仕様変更分についての清算（コスト追加）ができていない
[予防策例]
・工数管理のツール・プロセスを決めておく（標準があれば標準に従う）
・リスク予備費用に関する消化状況が適正かどうかを確認する（不足が予想される場合は、早急に原因を追究し、打つ）
・仕様変更分については、当初予算と別枠にて管理を実施する

緊急度 対応予定日 2020/03/10

発生フェーズ 解決すべきフェーズ

対応チーム エンジニアチーム 対応者 高橋

予定工数 0 単位 対応日

対応詳細

実績工数

PROEVER 革新的ロボットプロジェクト

変更 20 期限切れ

変更番号 < >

件名 *
各販開発ベンダとの契約期間の影響を受けて、結合テスト仕様書を見直し、Ver2.0として発行する。

ステータス * 対応中 起票者 張

登録日 * 2021/05/05 登録者 * 張

詳細
各販開発ベンダとの契約期間の影響を受けて、結合テスト仕様書を見直し、Ver2.0として発行する。

変更事由 仕様変更 変更起因 仕様変更

緊急度 通常 発生フェーズ プログラミング

承認日 承認者 張

対応チーム エンジニアチーム 対応者 張

予定工数 0 単位 対応予定日 2021/05/24

対応詳細

キャンセル 保存

影響チーム
チームを指定

関連情報
課題・タスク

添付ファイル
ファイル選択

ウォッチャー
メンバーを指定

自分を追加

チケットを目的別に明確に分類し、
それぞれ専門観点で最適化した
テンプレートを搭載



ナレッジを活用し、失敗を繰り返さない

過去のプロジェクトの**成功・失敗事例**を、
ナレッジとして蓄積、データベース化。

属人化している知識を組織知とし、
同じ失敗を繰り返すことはありません。

こんな悩み解決します

- プロジェクト振り返りを実施しておしまい
- ナレッジが有識者に蓄積され組織知とならない
- 他部門、類似プロジェクトの教訓が活かさない



機能一覧

2021年6月現在

意思決定支援	グラフで見える化／ダッシュボード／複数プロジェクト管理
進捗管理	WBS登録／組織のナレッジを活かしたWBSテンプレート バーンダウンチャート／ガントチャート(Excel)／進捗報告書ダウンロード／メンバー作業負荷状況
課題管理	期限切れ・本日期限・期限間近の一覧表示 報告向けExcelエクスポート・インポート／課題進捗グラフ
リスク管理	リスクをもれなく抽出するためのナビゲーション機能・リスク観点テンプレート Excelエクスポート・インポートによる更新／リスク管理表ダウンロード
ステークホルダー管理	ステークホルダーとその関係をもれなく抽出するためのナビゲーション機能 コミュニケーション計画書ダウンロード
変更管理	期限切れ・本日期限・期限間近の一覧表示 一括操作／Excelエクスポート・インポートによる更新／変更進捗グラフ
診断機能	成功率予測／プロジェクト診断／人材のスキルチェック
その他	多言語対応(日本語・英語・中国語)／メール通知／エクセル連携
今後リリース予定	プロジェクト振り返り

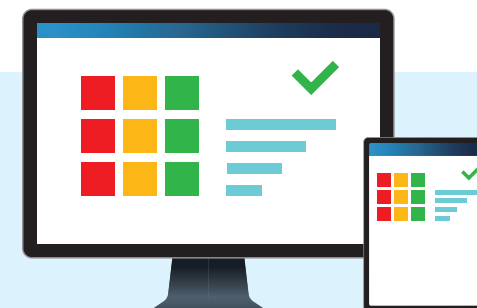
セキュリティ

PROEVERは安全かつ適正な情報セキュリティ対策を実施します。

ユーザ ID / PW	必須条件・定期変更要求・強度チェックが可能 パスワードの有効期間の設定可能／パスワードの変更機能あり
データ保護	定期的なデータバックアップ実施／バックアップとしては複数拠点
アクセス制御 / ログ	アクセスログ取得・記録／保管期間設定可能
暗号化	SSLによる暗号化
脆弱性対策	クラウドプラットフォームのセキュリティ機能を利用／セキュリティパッチを随時対応実施

推奨ブラウザ環境：Google Chrome（Windows・Mac・iPad・iPhone・Android 等）

※ Windows Edge・Internet Explorer でも全ての機能をご利用いただけますが、一部の表示は最適化されていません。



MSOL

www.msols.com

株式会社マネジメントソリューションズ

本社：

〒107-6229

東京都港区赤坂9-7-1

ミッドタウン・タワー 29F

TEL：03-5413-8808

中部支社：

〒450-0003 愛知県名古屋市

中村区名駅南 1-24-20

名古屋三井ビルディング新館 7F

TEL：052-446-6271

元嵩管理顧問股份有限公司

10477

台北市中山區民權東路三段

58號7樓之5

TEL：+886-2-2500-0625

麦嵩隆管理咨询(上海)有限公司

上海市静安区北京西路1701号

静安中華ビル 2610室