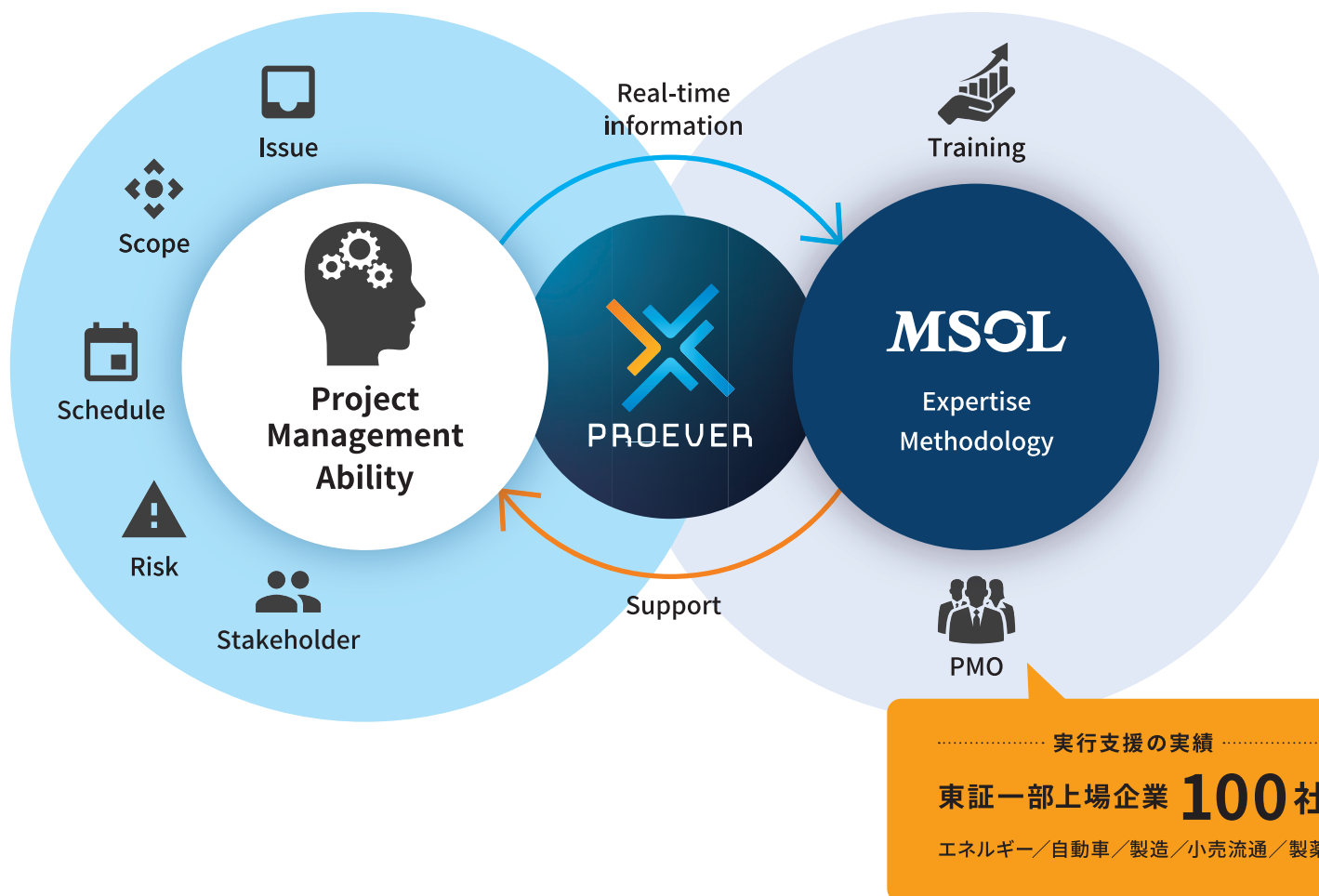




プロジェクトマネジメントを身につけて
プロジェクトを成功に導こう

POWERED BY **MSOL**

プロジェクトマネジメントを身につけて プロジェクトを成功に導こう



PROEVERは、大企業を中心に多くのプロジェクトマネジメントを実行支援してきたマネジメントソリューションズの知見を結集したソフトウェアです。課題やタスクの管理のみならず、リスク管理、ナレッジの共有、ステークホルダーマネジメントまでプロジェクトマネジメントを包括的にサポートします。

PROEVERの各機能には、プロジェクト現場のノウハウが詰まっているので、利用することでプロジェクトマネジメントのプロセスや知識体系を身につけることができます。またナレッジを登録し組織の資産として蓄積していくことで、過去の成功・失敗から学び最適な解決策を見つけることが出来るようになります。

PROEVERはプロジェクトマネジャーやPMOを育成し、組織の成熟度向上させることでプロジェクトを成功へ導きます。

こんな悩みありませんか？ PROEVERが解決します。

組織

プロジェクトの状況が見えず心配だ

意思決定が遅い

過去の失敗を活かせていない

プロジェクトの失敗が多い

プロセス

問題が起きてから対策を講じている

報告・連絡・相談が遅い(ない)

正確な情報に基づいた意思決定ができない

人

プロジェクトマネジメント人材が育たない

プロジェクトを安心してまかせられない

できるメンバーにスキルが属人化している

プロジェクトマネジメントと聞くと難しいと感じる

ツール

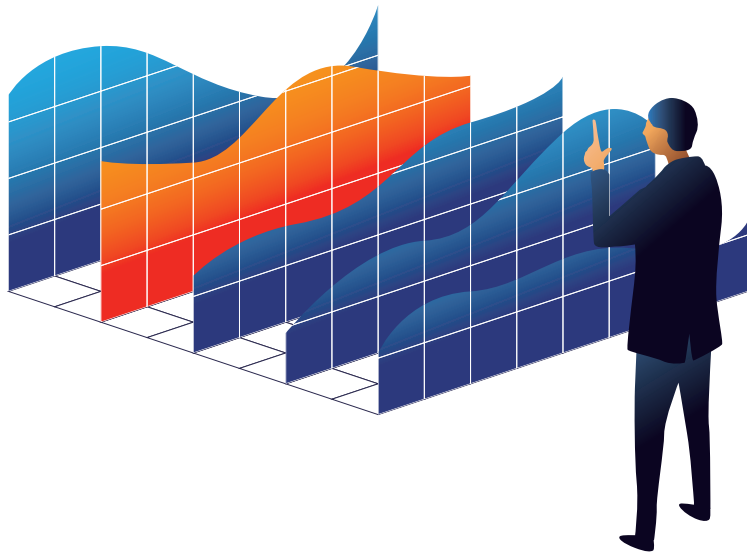
ツールが難しく、活用できていない

プロジェクトの状況をリアルタイムに把握したい

複数のプロジェクトを横断して把握したい

無駄な管理が多い

最新のプロジェクト状況を 自動で見える化



プロジェクトの
進捗・課題・TODOの情報を一元化。

経営陣から
プロジェクトマネージャー（責任者）まで、
最新の情報をもとに正しい意思決定ができます。
複数プロジェクトを横断して
見える化することが可能です。

こんな悩み解決します

- ・ 複数プロジェクトを横断（横串し）で見える化できない。
- ・ プロジェクトの状況が見えない。
- ・ プロジェクトが炎上してから対応している。
- ・ 経営へ報告するために膨大な工数を要している。

プロジェクトマネージャーの
ダッシュボード

PROEVER

革新的ロボットPJ

タスク

2019/05/17

再内部レビュー（A,B機能）

1.11

2019/05/16

目次レビュー

10.2

課題

2019/05/02

テスト戦略を構成するための追加プロジェクト要員について

35

2019/05/14

AI教師データのスクリーニング対応

20

TO-DO

2019/05/10

AIチャットボット2020の内部設計のウォクスルー

9

2019/05/10

AIチャットボット2020の内部設計書類一式と携帯端末のデータ連携部分の確認

27

変更

2019/05/09

携帯端末メーカー各社との共同検証さしこみによるマスタープラン引き直し

2019/05/09

携帯端末メーカー各社との共同検証さしこみによる予算引き直し 2.0版

PROEVER

革新的ロボットPJ

革新的ロボットPJ

重要リスク (17)

進捗

課題

ToDo

発生数

完了数

進捗

課題

ToDo

チームを閉じる

革新的ロボットPJ

事業企画チーム

重要リスク (6)

進捗

課題

ToDo

チームを開く (1)

革新的ロボットPJ

エンジニアチーム

重要リスク (11)

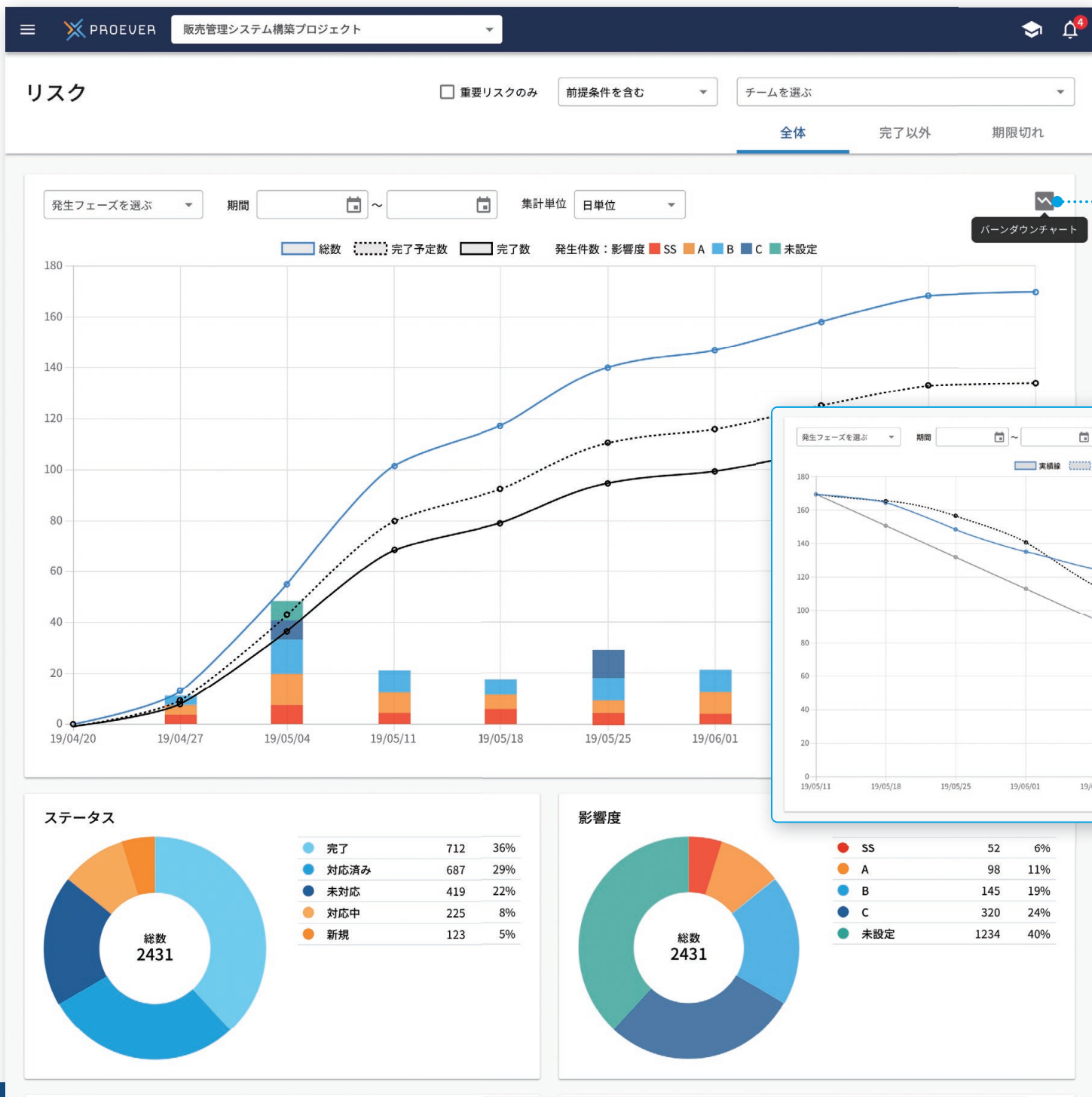
進捗

課題

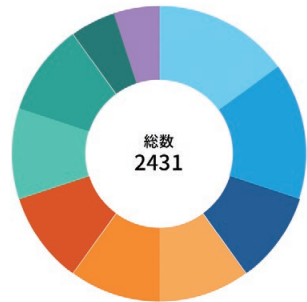
ToDo

チームを開く

次の変更 >

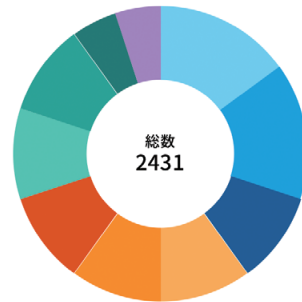


発生フェーズ



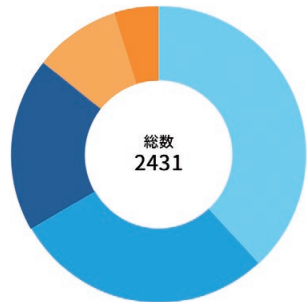
要件定義	712	20%
システム設計	687	17%
保守・運用	419	10%
システム設計	225	8%
詳細設計	123	8%
システム構築	712	8%
単体テスト	687	8%
結合テスト	419	8%
確認テスト	225	6%
未設定	123	5%

解決すべきフェーズ



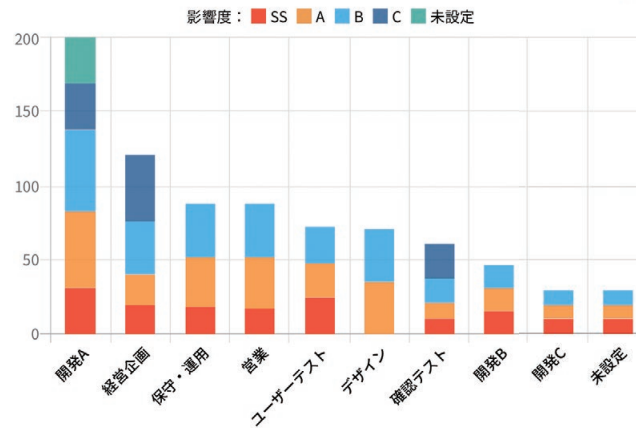
システム構築	412	19%
確認テスト	387	18%
結合テスト	129	12%
システム設計	125	10%
詳細設計	81	9%
要件定義	67	8%
単体テスト	67	8%
保守・運用	67	8%
システム設計	58	6%
未設定	53	5%

対応方法

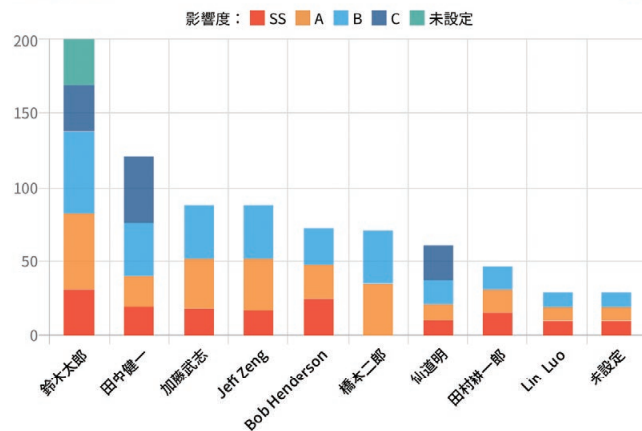


回避	712	36%
軽減	687	29%
転嫁	419	22%
受容	225	8%
未設定	123	5%

実施担当チーム



実施担当者



最新状況をグラフで見える化
(2019年12月リリース予定)

リスクを見える化し 問題を未然に防ぐ



ナビゲーションによって
かんたんにリスクを見える化することができます。

リスクに対して
発生確率×影響度（スケジュール・コスト・品質）
を分析し、重要リスクに先手を講じることで
問題を未然に防ぎプロジェクト成功に導きます。

こんな悩み解決します

- ・ リスクマネジメントの効果を感じていない。
- ・ リスクマネジメントの必要性は理解しているが
取り組みまでいかない。
- ・ リスクマネジメントの抑えるポイントが分からない。

リスク分析ナビゲーション

リスク分析フェーズ 内部設計

2/5

1

リスク分析評価者登録

評価するリスク分析テンプレートを選び、評価者を登録します。プロジェクト総意は全ての評価者の代表として自動的に作られます。

リスク分析評価者登録

2

リスク分析

評価者毎にリスク発生確率を入力します。

評価者	入力状況	リスク分析一覧
高橋	未入力	入力
内山	未入力	入力

評価者毎の評価結果が自動的にリスク分析サマリーとして作成されます。

3

リスク分析サマリーを参考にリスク要素のスコア入力

自動的に作成されたリスク分析サマリーを照会してください。

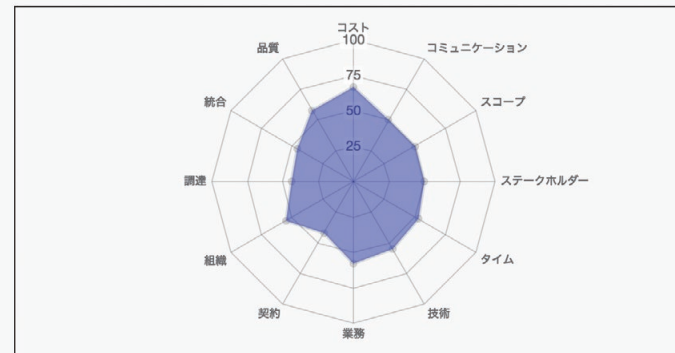
リスク分析サマリー照会

プロジェクト総意としてリスク要素の発生確率を入力してください。

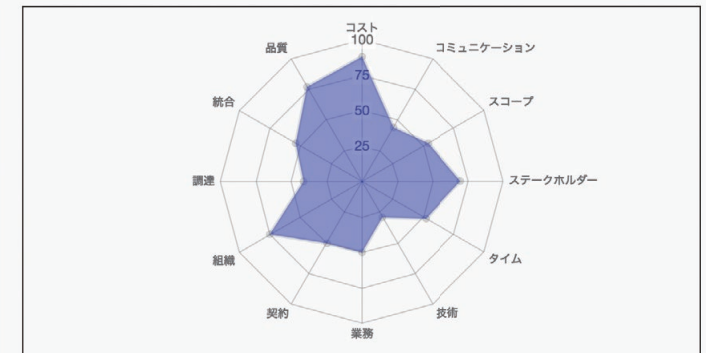
ナビゲーションに沿って
リスク分析を進めます

リスク分析レーダーチャート

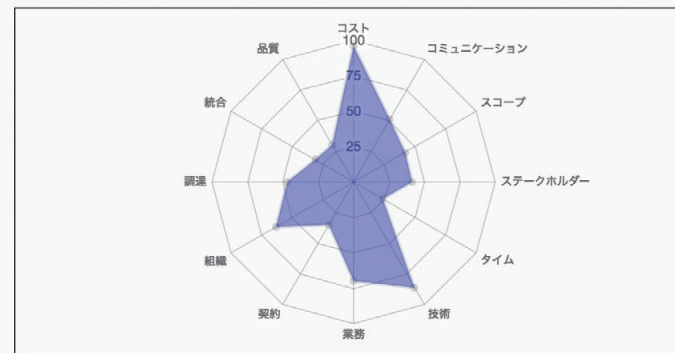
リスク分析評価者 プロジェクト総意



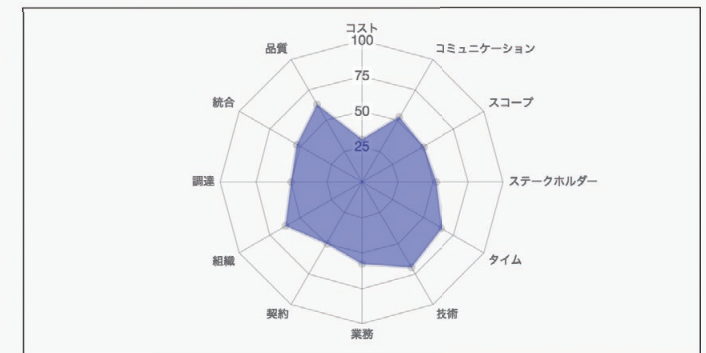
リスク分析評価者 高橋



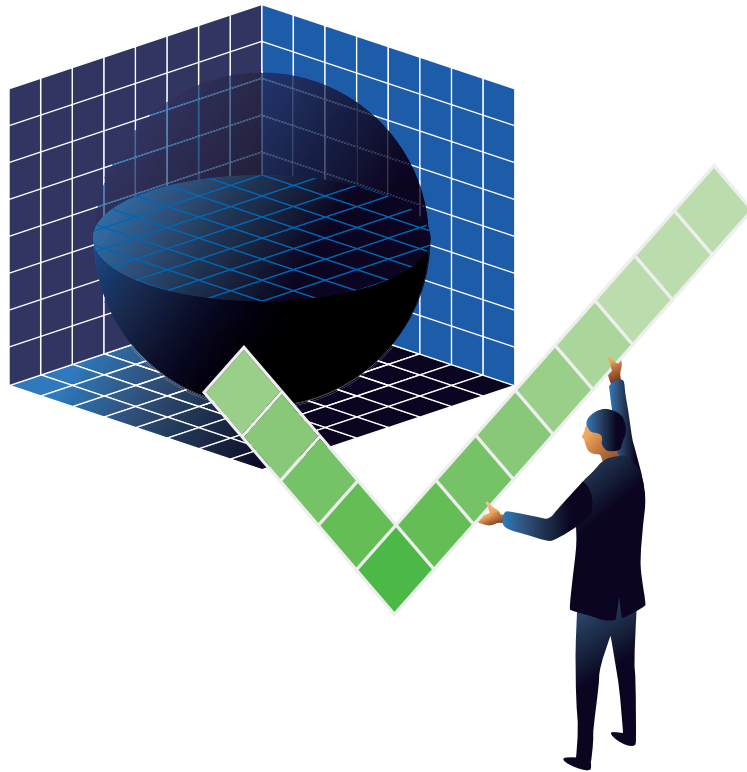
リスク分析評価者 木並



リスク分析評価者 内山



課題を抽出し ステータスを見える化



チームごと、個人ごとに
異なるフォーマットで管理していた情報を
統一します。

同じ精度（ものさし）で
プロジェクトの状況を正確に把握できます。

こんな悩み解決します

- 課題進捗状況が見えない。
- 課題の緊急度が見えない。
- 特定メンバーへの作業依存度が高い。
- 発生件数、解決件数を定量的に把握できていない。

PROEVER

革新的ロボットPJ

課題 30

期限間近

課題番号<>

件名*

単体テスト工程への外注先選定について

キャンセル保存

ステータス*

対応中

起票者

高橋

関連情報

登録日*

2019/04/26

登録者*

高橋

詳細

単体テスト仕様書・結果報告書、テストエビデンス作成に関して、当該作部発注を行うこと。

緊急度

中

対応予定日

2019/08/30

発生フェーズ

単体テスト

解決すべきフェーズ

単体テスト

対応チーム

エンジニアチーム

対応者

内山

予定工数

1

単位

人日

対応日

対応詳細

適切な必須項目により
正確に状況を把握できます

PROEVER

革新的ロボットPJ

課題管理

+ 課題登録

検索設定選択

検索条件

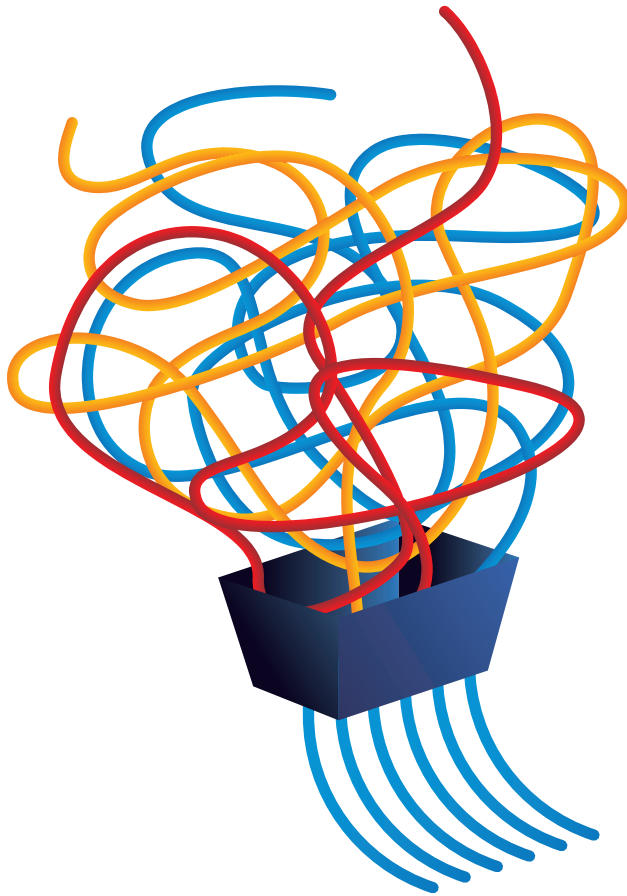
一括操作

課題進捗グラフ

課題管理表

☐	課題番号	件名	ステータス	緊急度	対応予定日	対応チーム	対応者	対応日	完了日
☐	34	マネージメントレビューのステークホルダー設定	期限切れ新規	中	2019/08/23	事業企画チーム	金子		
☐	32	運用テスト工程への外注先選定について	完了	中	2019/07/05	エンジニアチーム	高橋		2019/07/...
☐	31	システムテスト工程への外注先選定について	完了	中	2019/07/08	エンジニアチーム	高橋		2019/07/...
☐	30	単体テスト工程への外注先選定について	期限間近対応中	中	2019/08/30	エンジニアチーム	内山		
☐	29	結合テスト工程への外注先選定について	完了	中	2019/09/02	エンジニアチーム	高橋		2019/08/...
☐	28	教師データ作成2の外注先選定について	期限間近対応中	中	2019/09/04	エンジニアチーム	内山		
☐	27	教師データ作成1の外注先選定について	本日期限対応中	中	2019/08/27	エンジニアチーム	内山	2019/05/06	
☐	26	プログラミング工程の外注先選定について	期限切れ対応中	中	2019/07/05	エンジニアチーム	内山		
☐	22	AI教師データ投入後の検索結果調整	本日期限対応中	高	2019/08/26	エンジニアチーム	高岡	2019/05/14	
☐	19	予算とステアリングコミッティー	本日期限対応中	高	2019/08/26	事業企画チーム	金子		
☐	17	携帯端末における地図アプリのコンペティション	期限切れ未対応	中	2019/08/19	エンジニアチーム	内山		
☐	16	携帯端末間のデータ連携	期限切れ対応中	中	2019/07/05	エンジニアチーム	滝下		

変更要望に対する クライアントとの合意形成



変更要望に対する方針を明確にし
クライアントと合意する。

クライアントの要望を
全て受け入れるのではなく
影響範囲（対応時期・コスト）を合意し
対応できます。

こんな悩み解決します

- クライアントからの変更を受け付けてしまいプロジェクトが炎上する。
- 変更要件に対し、影響範囲を考えず対応してしまい他箇所で問題が生じる。
- クライアントと変更要件に対し交渉できていない。

PROEVER

革新的ロボットPJ

変更3

期限間近

変更番号

キャンセル

保存

件名*

運用テスト段階で、携帯端末メーカー各社と表示につき共同検証作業実施の件

ステータス*

承認待ち

起票者

高橋

登録日*

2019/04/15

登録者*

高橋

影響チーム

チームを指定

詳細

技術書、システム企画書、プロジェクトドキュメントを大会統括本部を共
摘として携帯端末メーカーとの運用テスト工程における共同検証作業が上
ドのスコープ作業のみがビジネスコアといえるが、公的な一大イベントと
の按分を統括本部が行い、追加費用の発生がある場合には統括本部側の助

変更事由

仕様追加顧客要求

変更起因

実装上の制限から

緊急度

発生フェーズ

システム企画

承認日

2019/04/15

承認者

金子

対応チーム

事業企画チーム

対応者

金子

予定工数

3

単位

人日

対応予定日

2019/08/29

変更管理画面

PROEVER

革新的ロボットPJ

変更管理

+ 変更登録

検索設定選択

検索条件

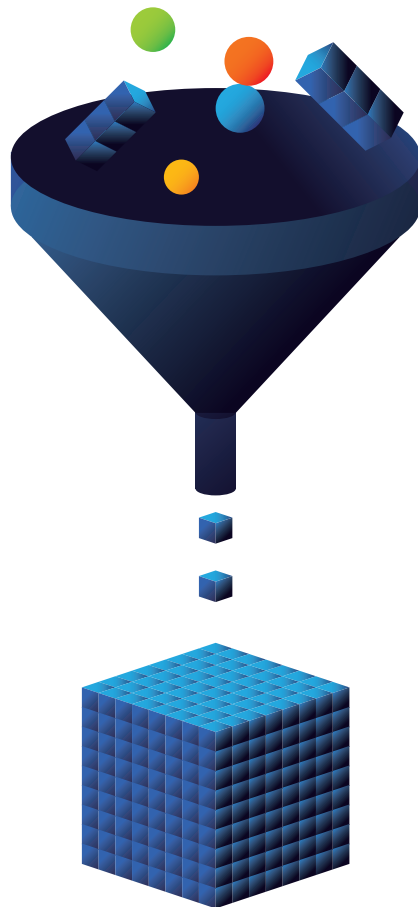
一括操作

変更進捗グラフ

	変更番号	件名	ステータス	変更事由	変更起因	緊急度	対応予定日	対
☐	8	携帯端末メーカー各社との共同検証さしこみによる結合テスト計画引き直し 2.0版発行	期限切れ 保留	仕様変更顧客要求	実装上の制限からの見直し変更		2019/05/10	エム
☐	7	携帯端末メーカー各社との共同検証さしこみによる運用テスト計画引き直し 2.0版発行	期限切れ 承認待ち	仕様変更顧客要求	要求変更起因するもの		2019/05/10	エム
☐	6	携帯端末メーカー各社との共同検証さしこみによるシステムテスト計画引き直し 2.0版発行	期限切れ 承認待ち	仕様変更顧客要求	実装上の制限からの見直し変更		2019/05/10	エム
☐	5	携帯端末メーカー各社との共同検証さしこみによる予算引き直し 2.0版発行	期限切れ 承認済み(可決)	仕様変更顧客要求	実装上の制限からの見直し変更		2019/05/09	事
☐	4	携帯端末メーカー各社との共同検証さしこみによるマスタープラン引き直し 2.0版発行	承認済み(可決)	仕様変更顧客要求	実装上の制限からの見直し変更		2019/05/09	エム
☐	3	運用テスト段階で、携帯端末メーカー各社と表示につき共同検証作業実施の件	承認済み(可決)	仕様追加顧客要求	実装上の制限からの見直し変更		2019/04/15	事
☐	2	「AIチャットボット2020」に公募でネーミングする件	承認済み(否決)	仕様変更顧客要求	要求変更		2019/04/04	事
☐	1	「AIチャットボット2020」ロボットでの検索結果を携帯端末へ表示できない場合、補完的にQRコードチケットを紙媒体で印刷する機能を搭載する件	期限切れ 承認済み(可決)	仕様追加顧客要求	要求変更		2019/04/30	エム

表示件数 50 1-8/8

ナレッジを活用し 失敗を繰り返さない



過去のプロジェクトの
成功・失敗事例を
ナレッジとして蓄積、データベース化。

属人化している知識を組織知とし
同じ失敗を繰り返すことはありません。

こんな悩み解決します

- ・プロジェクト振り返りを実施しておしまい。
- ・有識者にナレッジが蓄積され、組織知となっていない。
- ・他部門、類似プロジェクトの教訓が活かせていない。
- ・若手にノウハウが共有されない。

PROEVER

革新的ロボットPJ

5

ナレッジを検索

ブックマーク

自分の投稿

革新的ロボットPJ 事業企画チーム

AIチャットボット技術のパッケージをサービス提供と
しているベンダーリスト

＜革新的ロボットPJ 事業企画チーム 専用＞
当該スレッドには、近年、AIチャットボット技術をパッケージサービスとして市場に提供し
ているベンダーリストを作成する上で、情報提供を求めます。

チームで展開し、以下に記載してください。

リストVer1.0が完成しましたら、アウトプットを残し全体へ展開し、中間作業のチーム内応
答はPJクローズ後に消去します。
＊ベンダーリストへ成果物作成者として情報提供...

2019/04/24 高橋

★ 4

革新的ロボットPJ エンジニアチーム

AI機械学習用 「教師データ」によるふるまいの違い

AIが機械学習を進める場合に「教師データ」を用いる際、正しい「教師データ」1群から理
解する正しい内容や傾向に対して、「教師データ」2群を足した場合、正しい情報の領域が
増える他、「傾向/トレンド」を理解する場合には、判断の母数が増えるため、「正しい結
果」が変わる場合が存在する。

つまり、「教師データ」2群を足した段階で、正しい結果が変わる可能性が存在することに
留意する必要がある。

また、「教師デ...

2019/04/24 高橋

★ 2

革新的ロボットPJ エンジニアチーム

AI機械学習用 「教師データ」について

機械学習は、大きく分けて「教師あり学習」と「教師なし学習」に分けられる。
また、教師あり学習は、「識別」と「回帰」に分類される。

以下は、「教師あり」の場合に投入する正解データ（何が誤りかを示す正しい「誤り」のデ
ータも含む。）

「教師あり学習」とは「入力データ」と「正解データ」がセットになった正しさを示すデー
タ群となる。コンピュータに対して大量の「入力データ」と「正解データ」を投入すること
で、...

2019/04/24 高橋

★ 5

革新的ロボットPJ

チャットボットのタイプ

Eliza型（聞き役として会話の要約をする）

選択肢型（決められたシナリオで選択式の会話をする）

辞書型（登録された単語に対して応答をする）

ログ型（会話ログを利用して文脈に近い応答をする）

＊エンドユーザーが打ち込むテキストや記号だけでなく、音声に対しても反応することで、
ロボットとの会話/対話の状態を作り上げている。

2019/04/24 高橋

★ 4

革新的ロボットPJ

チャットボット

チャットボットは「対話（chat）」する「ロボット（bot）」という言葉を含ませた造語で
あり、対話を行うロボットを指す。

人口知能 AI Artificial Intelligence

人口知能の学習パターンには、以下が存在する：

エキスパートシステム

+

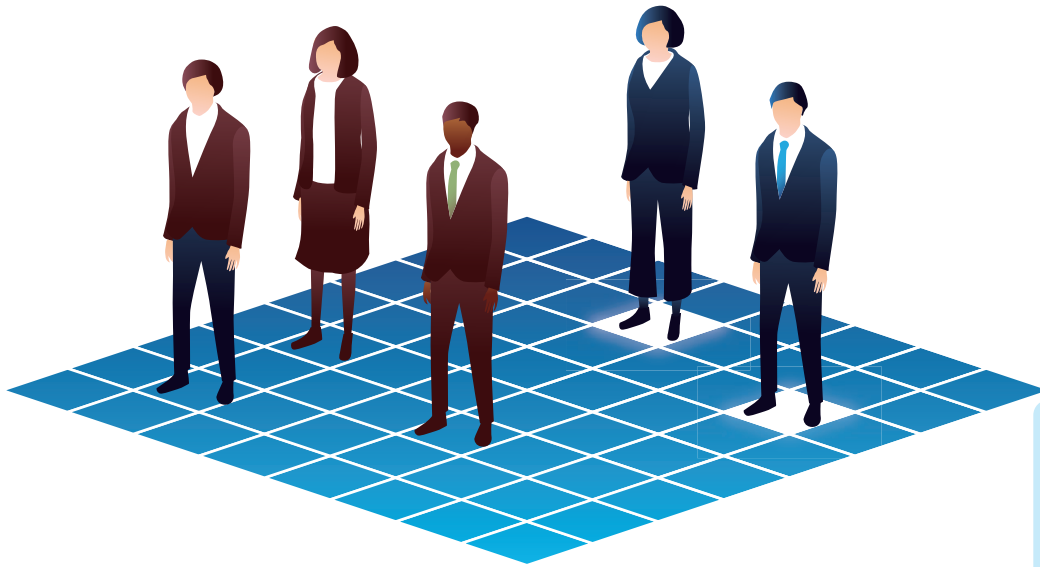
新規ナレッジ

評価機能のついた
ナレッジ管理

ステークホルダー分析で キーマンを味方に

プロジェクト成功の鍵は
キーマンの信頼関係の構築です。

ステークホルダー分析により
コミュニケーション計画を策定し
意思決定を促します。



こんな悩み解決します

- 鶴のひと声でプロジェクト方針が変わる。
- 誰にどの粒度で報告すべきか悩んでいる。
- プロジェクト内の意思決定者が曖昧。
- コミュニケーション不足が顕在化している。

ステークホルダーナビゲーション

5/5

ステークホルダーを
マッピングして評価

1

ステークホルダーの登録

プロジェクトの関係者を洗い出してステークホルダーとして登録

ステークホルダー登録

2

ステークホルダーの重み付け

ポジション、役割、個人の性格を鑑みて影響力と関心度を入力し、評価点は自動で計算されます。

氏名	会社名	組織名
木並	株式会社マネジメントソリューションズ	
船津	株式会社マネジメントソリューションズ	
野村	株式会社マネジメントソリューションズ	
小宮 啓太郎	株式会社マネジメントソリューションズ	SharedPMO事業推進
金子	株式会社マネジメントソリューションズ	
高槻	株式会社マネジメントソリューションズ	
後藤	株式会社マネジメントソリューションズ	

3

ステークホルダーをマッピングし、重点対象を決定

重み付けをもとに、ステークホルダーを影響力・現在の関心度マッピングを参照して、コミュニケーション計画を作成する重点対象

マッピング

4

コミュニケーション計画の作成

PROEVER

革新的ロボットPJ

5

ステークホルダーマッピング

会社名

現在の関心度

理想の関心度

作成日：2019/08/28 16:17:55

重点対象保存

影響力

船津

木並 野村

小宮 啓太郎 金子

高槻 後藤

3：高

2：中

1：低

1：不認識

2：抵抗

3：中立

4：支持

5：指導

凡例：

現在の関心度

理想の関心度

重点対象

株式会社マネジメントソリューションズ

重点対象

機能一覧

(2019年11月現在)

プロジェクト運営をカバーする
便利な機能を用意しています。

進捗管理	WBS 登録／組織のナレッジを活かした WBS テンプレート バーンダウンチャート／ガントチャート（Excel）／進捗報告書ダウンロード／メンバー作業負荷状況
課題管理	期限切れ・本日期限・期限間近の一覧表示 報告向け Excel エクスポート・インポート／課題進捗グラフ
リスク管理	リスクをもれなく抽出するためのナビゲーション機能・リスク観点テンプレート Excel エクスポート・インポートによる更新／リスク管理表ダウンロード
ステークホルダー管理	ステークホルダーとその関係をもれなく抽出するためのナビゲーション機能 コミュニケーション計画書ダウンロード
変更管理	期限切れ・本日期限・期限間近の一覧表示 一括操作／Excel エクスポート・インポートによる更新／変更進捗グラフ
共通機能	ダッシュボード／複数プロジェクト管理／多言語対応（日本語・英語・中国語）／メール通知
今後リリース予定	プロジェクト診断／プロジェクト振り返り／人材のスキルチェック

セキュリティ

PROEVERは安全かつ適正な
情報セキュリティ対策を実施します。

ID / PW 認証	ID・パスワードによる認証管理／パスワードは暗号化されてDBに保存
アクセス管理	ユーザー毎にアクセス権限を柔軟に設定可能
IPアドレス制限	クラウドセキュリティ管理機能で、特定IPアドレスからのみアクセスなどの許可設定が可能
パスワード強度設定	必須条件・定期変更要求・強度チェックが可能
SSL 暗号化通信	すべてのデータは暗号化して通信
システムバックアップ	アプリケーション・データベース・ナレッジの自動バックアップ設定可能

推奨ブラウザ環境：Google Chrome（Windows・Mac・iPad・iPhone・Android 等）

※ Windows Edge・Internet Explorer でも全ての機能をご利用いただけますが、一部の表示は最適化されていません。

MSOL

www.msols.com

MSOL

株式会社マネジメントソリューションズ

〒107-6223 東京都港区赤坂 9-7-1

ミッドタウン・タワー 23F

TEL：03-5413-8808

MSOL-TW

元嵩管理顧問股份有限公司

10477 台北市中山區民權東路三段 58 號 3 樓之 5

TEL：02-2500-0625

FAX：02-2500-0635

MSOL-CN

麦嵩隆管理咨询(上海)有限公司

上海市长宁区兴义路 8 号万都中心 43F